

Prozessinnovation: der Erfolg von Lamipress

1. Wie Prozessinnovation drastisch die Blechumformungsarbeiten verbessert hat: der Erfolg von Lamipress S.r.l.

Lamipress S.r.l. ist auf Stanzen und Tiefziehen von Walzmaterialien spezialisiert. Die Pressen werden vom Unternehmen selbst projektiert und produziert und es werden dem Kunden Automationslösungen für Metallkomponenten großer Serie angeboten.

Die Studie und Realisierung des konkreten Innovationsprozesses haben geholfen, dem Bedarf des Kunden erfolgreicher im Vergleich zu anderen Konkurrenten nachkommen zu können, und waren entscheidend für die Erhaltung des Auftrags. Eigentlich war der Kunde mit den Komponenten der vorherigen Lieferanten nicht zufrieden, denn sie hatten eine hohe Ausschussquote und wurden mit Verspätung geliefert.

2. Welche war die herausfordernde Anfrage des Kunden?

„Ein wichtiges italienisches Möbelunternehmen brauchte eine kleine Metallkomponente in großen Serien. Diese Aufgabe wurde einem Lieferanten zugewiesen, der nicht im Grade war, den Kunden zufriedenzustellen. Es gab zwei Hauptprobleme:

- ständlich verspätete Lieferungen (wegen den zu großen erforderten Quantität - zirka eine Million Stück jedes Monat);
- hohe Ausschussquote.“

3. Welche sind die von Ihnen angebotenen Lösungen und welche die Faktoren gewesen, die dazu beigetragen, den Auftrag erhalten zu haben?

„Das technische Büro von Lamipress hat das Problem studiert und es wurde gleich klar, dass man die Produktion dieser Metallkomponente automatisieren musste, um eine so hohe Quantität durch standardisierte und zuverlässige Arbeitsmethode zu erreichen. Durch Innovation und eine studierte Automatisierung musste die Lösung alle Arbeitsphasen in einer einzelnen konzentrieren.

Hinzuweisen ist darauf, dass man für dieses Produkt bis jetzt vier Arbeitsphasen brauchte, die normalerweise von vier verschiedenen, spezialisierten Firmen durchgeführt werden: es geht um eine automatische Stanz- und drei manuelle Arbeitsphasen. Die letzten waren wie ein „Flaschenhals“ - sie reduzierten die Produktivität und erhöhten das Ausschussrisiko.

Lamipress hat also eine personalisierte Maschine projektiert und hergestellt, die fähig war, in einer einzigen Phase alle Prozesse durchzuführen. Dabei werden 100 Prozent der Komponenten Qualitätskontrolle unterzogen.

Durch die von Lamipress realisierte Prozessautomatisierung hat man, im Vergleich zum traditionellen Angebot auf dem Markt:

Prozessinnovation: der Erfolg von Lamipress

-**die Produktivität verdreifacht:** mindestens 1500 Stück pro Stunde gegen 500 Stück pro Stunde durch das traditionelle, manuelle System;

-**eine Maschinetätigkeit 24/7 erreicht;**

-eine **Standardproduktion mit praktisch abwesender Ausschussquote** erreicht (0,0001 Prozent), dank der Qualitätskontrolle auf 100 Prozent der Produktion.

Lamipress hat die Probenbestellung geliefert, die den Kunden völlig zufriedengestellt hat und so arbeiten wir schon seit langer Zeit zusammen."

4. Welche Vorteile hat der Kunde ausgezogen, als er an Lamipress den Auftrag ergeben hat?

-**höhere Produktivität und Qualität mit abwesender Ausschussquote**, was drastisch die Einheitskosten der Komponenten reduziert hat.

-**Kostenreduktion** in Bezug auf Koordination und Lieferantenverwaltung.

-**niedrigere Transportkosten:** Lamipress liefert das Produkt dem Kunden direkt.

5. Im Großen und Ganzen, welche sind die unterscheidenden Merkmale von Lamipress S.r.l.?

-Unsere qualifizierten Mitarbeiter haben **spezifische Kompetenzen** in den Bereichen Mechanik, Elektronik, Pneumatik.

-**Informationsaustausch und Zusammenarbeit** zwischen unseren Technikern. Diese Kompetenzdurchdringung erlaubt Lamipress, komplexe Automatisierungslösungen zu projektieren und realisieren, die die Mechanik-, Elektronik- und Pneumatikwelten vereinigen.

-**Pluralität von Funktionen und Operationen**, die im Haus verwaltet werden. Von den diversen Sektoren abhängig, ist Lamipress eigentlich fähig, verschiedene Aktivitäten durchzuführen und so, die spezifischen Bedürfnisse der Kunden zufriedenzustellen. Insbesondere:

1. **Projektierung und Produktion automatischer Maschinen** für Kunden, die große Produktionsserien brauchen. Diese Kompetenz erlaubt Lamipress, den Bedarf des Kunden immer *on time in full* zufriedenzustellen.

2. Lamipress bietet dem Kunden **Blechumformung-Dientsleistungen**, indem das Unternehmen selbst die Stanzteile projektiert, die dann in der Produktionsphase angewendet werden. Diese sind für Gebrauch nur im Haus gedacht (und nicht für Verkauf), deshalb werden sie so hergestellt, dass sie länger gebrauch werden und höhere Performance leisten können.

3. Lamipress führt selbst einige **Wärmebehandlungen** aus (insbesondere für Stahl).

Prozessinnovation: der Erfolg von Lamipress

6. Die Charakteristiken, durch welche sich Lamipress von den Konkurrenten unterscheidet, sind, zusammenfassend, die folgenden:

- **Problemlösungskompetenzen**

Lamipress ist bekannt und wird geschätzt für die personalisierten und effizienten Prozessautomationslösungen. Die Forderungen unserer Kunden haben dazu beigetragen, mehr Erfahrung in verschiedenen Industriebranchen zu sammeln und festigen. Für diese haben wir dank Integration unserer mechanischen, elektronischen und pneumatischen Kompetenzen unserer Techniker effiziente Lösungen projektiert.

- **Technische Ausführung, Forschung und Entwicklung von innovativen Lösungen**

Nach der Projektierungsphase der Automatisierungslösungen kommt natürlich die technische Durchführungsphase, die in enger Zusammenarbeit mit unseren Kunden erfolgt.

In den letzten Jahren haben wir eng auch mit verschiedenen Universitäten an der Entwicklung von Innovationsprojekten in den Bereichen Automation und Robotik zusammengearbeitet. Zurzeit, dank der Kollaboration mit jungen Ingenieuren aus der Universität von Bologna, entwickeln wir innovative Lösungen in den Branchen Elektro-Gewindeschneiden und Gesundheitstechnologien.

- **Optimisierung der inneren Organisation und maximale Flexibilität der zu realisierenden Ausführungstypen und Volumen.**

Für die eigenen Kunden ist Lamipress auf die Optimierung der Arbeitsphasen spezialisiert, welche auch in den eigenen Abteilungen für R&D, Werkzeugmacherei, Produktion, Blechumformung und Montage angesetzt wurde.

Durch ein fortschrittliches Managementssoftware sind wir heutzutage fähig, alle Bereiche des Unternehmens zu verwalten (Einkauf, Verkauf, Buchhaltung, Produktionsentwicklung durch MRP, Statistiken usw.).