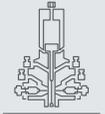


Anlagenprojekte sind vom Produktionsprozess geprägt. Hohe Komplexität, neue Technologien, effiziente Funktionen, Verfügbarkeit, Ökologie, Ökonomie, Inbetriebnahme, Wartung und Instandhaltung erfordern professionelle Tools und Methoden.



Seit Jahren setzen Großkunden auf unsere professionellen Erfahrungen in Stillstandsprojekten der chemischen Industrie:

Organisation:

Stillstandsorganisation und Managementsystem, Scopedefinition, Änderungsmanagement, Berichtswesen

Termine:

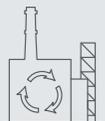
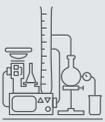
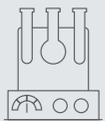
Terminplanung, Terminsteuerung, Procurement & Engineering, Ressourcenplanung

Kosten:

Budgetaufstellung, Kostensteuerung, Procurement, Rechnungsprüfung

Contract & Claims Management

Klare Ziele und professionelle Steuerung von der Planung bis zur Inbetriebsetzung sind zentrale Bereiche eines perfekten Projektmanagements.



THOST.
PROJEKTMANAGEMENT

THOST.
PROJEKTMANAGEMENT

THOST Projektmanagement GmbH
Villinger Straße 6 | 75179 Pforzheim
+49 7231 1560-0 | info@thost.de
www.thost.de

THOST.
PROJEKTMANAGEMENT



**Erfolgreich
im
Turnaround**



THOST Projektmanagement koordiniert und steuert die Entwicklung, Planung und Realisierung komplexer Projekte.

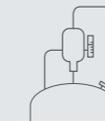
Mit einer einzigartigen Leistungsbreite betreuen wir nationale und internationale Industriekunden – zielorientiert und unabhängig.



Von der Projektidee bis zur Realisierung schaffen wir Nutzen und Mehrwert für unsere Auftraggeber. Klare Strategien, effiziente Methoden und konsequente Umsetzung sind die Grundlagen. Einzigartige Branchenerfahrungen ermöglichen optimale Lösungen, motivierte Menschen sichern den Projekterfolg.



THOST Projektmanagement klärt Zielgrößen und Bedingungen, stimmt Teams und Organisationen exakt auf den Projektbedarf ab, koordiniert die Beteiligten, zeigt Handlungsbedarf auf: Hier entwickelt unsere Projektsteuerung verlässliche Entscheidungsgrundlagen zu Kosten, Terminen und Qualitäten, zu Risiken und Chancen sowie zu einem erfolgreichen Vertragsmanagement. Für konsequentes und zielgerichtetes Handeln.



Kürzere Stillstandszeiten durch Steuerung der Risiken in allen Phasen.

I Vorbereitung, Planung

Risiken / Auswirkungen

Erhöhter Informationsaufwand
Mögliche Informationsverluste

- zahlreiche Projektbeteiligte
- unbekannte Prozesse

Qualität, Projekttermine und -kosten

Maßnahmen / Empfehlungen

- Aufbau des Berichtswesens
- Aufbau eines Terminplans
- Aufbau des Besprechungswesens
- LoP-Liste

Projektsteuerer / Terminplaner

Unklare Methoden, Prozesse
Verzögerte Entscheidungen

- neu zusammengestellte Teams
- wenig Erfahrung an Schnittstellen zu Dritten

Qualität, Projekttermine und -kosten

- Aufbau einer klar strukturierten Turnaround Organisation
- Erstellung des Projektorganisationshandbuchs (POH)

Projektsteuerer

Verzögerte Schnittstellenbearbeitung

- Vielzahl von Auftragnehmern und Gewerken
- kurzer Stillstandszeitraum

Qualität, Projekttermine und -kosten

- Terminsteuerung
- Schnittstellenprozesse /-matrix definieren (Identifikation, Umgang)

Projektsteuerer

Mangelhafte Planung

- geänderte und zusätzliche Leistungen
- unbemerkte Kostenabweichung / Fehlentwicklung

Projekttermine und -kosten

- Änderungsmanagement definieren
- Prozess definieren und koordinieren
- Kostensteuerung

Kostensteuerer / Contract & Claims Manager

II Stillstand, Shutdown

Risiken / Auswirkungen

Häufige Scopeänderung

- verspätete Scopedefinition
- häufige Scopeänderungen bei verspäteten Entscheidungen

Qualität, Projekttermine und -kosten

Maßnahmen / Empfehlungen

- Scopedefinition
- Änderungsprozesse definieren
- Aufbau eines Terminplans
- aktive Steuerung

Projektsteuerer / Terminsteuerer

Verzögerte Inbetriebsetzung

- unzureichende Dokumentation
- nachlässige Dokumentationsarbeit der vornehmlich technische ausprägten Projektbeteiligten

Projekttermine und -kosten

- Steuerung der Dokumentationserstellung
- Freigabeprozesse definieren und unterstützen

Projektsteuerer

III Nachbereitung

Risiken / Auswirkungen

Erfahrungsverlust

- Auflösung des spezifischen Stillstandsteams
- lange Zeitspanne bis zum nächsten Anlagenstillstand

Qualität → formale Stillstandsauflösung

Maßnahmen / Empfehlungen

- Dokumentationsportal einrichten und unterstützen
- beschleunigte (Abschluss-) Dokumentation
- Aufbau eines QM-Systems
- Installation beschleunigter Prozess „Lessons learned“

Projektsteuerer