

Lean Production

– Eliminieren jeglicher Art von Verschwendung



Lean Production

Lean Production

– Eliminieren jeglicher Art von Verschwendung

Das Ziel von Lean Production im Unternehmen ist es, gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern die Prozesse und Abläufe zu optimieren, zu vereinfachen, Überflüssiges zu eliminieren und damit Ressourcen zu sparen.

Um diese Ziele zu erreichen, gibt es eine Menge von unterschiedlichsten Prinzipien und Werkzeugen wie Kaizen, KVP, Kanban, Just-in-time, 5S, One-Piece-Flow und vieles mehr. Durch diese Vielzahl ist oft unklar, wie ganz konkret diese Themen in der eigenen Produktion umgesetzt werden können, oder welche die Richtigen sind.

Es stellen sich dadurch schnell die Fragen

- Welche Prinzipien und Werkzeuge sind bei mir anwendbar?
- Welche Vorteile kann Lean Production meinem Unternehmen bringen?
- Wie kann ich Lean Production umsetzen und meine Ressourcen besser nutzen?

Hinzu kommt, dass in der Möbelbranche bei Optimierungen häufig nur die Maschinen und Anlagen betrachtet werden. Dabei sind oftmals die Prozesse und Tätigkeiten, die zu oder von der Maschine führen, diejenigen, in denen das meiste Optimierungspotenzial steckt. Wieviel Zeit wird täglich mit Suchen, Fragen, Umsortieren, Wagen und Material holen oder Gehen verschwendet?

Lean Production führt zu erheblichen Einsparungen in der Produktion, wenn die Werkzeuge und Prinzipien mit Ihren Mitarbeitenden richtig eingesetzt werden.

Als Spezialist der Holz- und Möbelindustrie hat sich SCHULER Consulting zum Ziel gesetzt, diese Verschwendung mit Ihnen zusammen zu eliminieren. Anwendungsgebiete sind dabei

- Maschinennahes Umfeld
- Arbeitsplätze / Montageplätze
- Arbeitsvorbereitung (AV) / Verwaltung
- Schnittstellen (z.B.: AV zu Produktion)
- Prozesse optimieren, usw.

Schwerpunkte

- Aufdecken von Optimierungspotenzial
- Vermeidung von Verschwendung durch Reduzierung der nicht wertschöpfenden und doppelten Tätigkeiten
- Unterstützen beim Aufbau der Lean-Organisation
- Schulung in den Werkzeugen und Prinzipien

Vorgehensweise

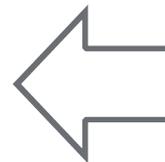
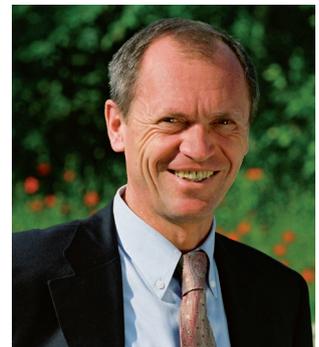
- Startworkshop mit der erweiterten Geschäftsleitung und gemeinsam Optimierungspotenziale definieren
- Durchführung von Workshops in der Produktion und im Büro mit Ihren Mitarbeitenden
- Konzepte und Instrumente anwenden, um die nachhaltige Einführung sicherzustellen

Ihr Nutzen

- Messbare Steigerung der Produktivität in Ihrem Unternehmen
- Professionelle Moderation und Unterstützung während des gesamten Prozesses der Optimierung
- Motivierte Mitarbeiter, die Spaß an Ihren eigenen Arbeitsplätzen / Prozessen haben
- Veränderungsprozesse starten ohne Widerstände der Mitarbeiter
- Kurze Realisierungszeit, direkte Umsetzung, sofort Ressourcen sparen

„In 30 Jahren als Geschäftsführer bei der Firma Baufritz hat mir das „Lean-Projekt“ am meisten Spaß gemacht. Es ist toll, welches enorme Potenzial geweckt wurde. Alleine hätte ich das nicht geschafft.“

Helmut Holl, BAUFRITZ, der Ökohaus Pionier seit 1896



Schuler
CONSULTING

www.SCHULER-Consulting.com