

Strategische Produktions-Entwicklung **– Den Anforderungen des Marktes begegnen**



**Strategische
Produktions-Entwicklung**

Strategische Produktions-Entwicklung

– Den Anforderungen des Marktes begegnen

Die Anforderungen an eine moderne Produktion sind in den letzten Jahren kontinuierlich gestiegen. Es werden immer neue Materialien und Prozesse gefordert und darüber hinaus auch noch in einer Vielzahl von Ausprägungen. Es müssen neue Lösungen gefunden werden, um den hohen Anforderungen des Marktes gerecht zu werden und dennoch effizient zu produzieren.

Es stellt sich deshalb die Frage, wie das Unternehmen mittel- und langfristig ausgerichtet werden kann, um den Anschluss nicht zu verlieren.

SCHULER Consulting unterstützt Sie dabei, diese Ausrichtung in eine konkrete Produktionsplanung umzusetzen, die auf Ihren Anforderungen basiert.

Schwerpunkte und Ziele

- Wohin soll sich das Unternehmen entwickeln?
- Wird in Zukunft auftragsbezogen, auftragsneutral oder in einer Kombination produziert?
- Was sind die Hauptmaterialflüsse?
- An welchen Stellen werden Teile oder Produkte am optimalsten gelagert und sortiert?
- Welches Produktionskonzept und Technologien sind bei ganzheitlicher Betrachtung am wirtschaftlichsten?
- Wie kann das zukünftige Konzept in den existierenden Gebäuden realisiert werden?
- Welche Fertigungsorganisation, Informationsflüsse und Software unterstützen die Prozesse am besten?

- Definieren der Umsatz, Produkte, Varianten, Optimierung und Kostenziele

Vorgehensweise

- Analyse der IST-Situation des Unternehmens in Bezug auf Maschinen, Materialfluss, Informationsfluss, Software, Gebäude und Gelände
- Bewertung der IST-Situation hinsichtlich potenziellen Leistungssteigerungen und Vergleich mit der Branche
- Konzeptionelle Grobplanung und Vergleich mehrerer Alternativen
- Definition der idealen zukünftigen Organisation und Produktion als Zielsetzung
- Feinplanung des Konzeptes durch:
 - Kapazitätsplanung
 - Erstellung von Anlagen und Maschinenlisten
 - Entwicklung eines Detaillayout.

Ihr Nutzen

- Klare Richtung und Strategie für die zukünftige Entwicklung
- Kurzfristige und langfristige Investitionen basierend auf einem fundierten Gesamtkonzept
- Effiziente und wirtschaftliche Ausrichtung für die Zukunft
- Planungssicherheit und gezieltes Vorgehen durch Detailplanung, Auslastungsberechnungen und Maschinenliste

